



institut  
dr. müller köln

THEMENÜBERSICHT

KOMMUNIKATION

FÜHRUNGSKRÄFTE UND TEAMS



# ZUSAMMENARBEIT POLITIK UND VERWALTUNG

Workshop für Politik und Verwaltungsleitung

## WORUM ES GEHT

Eine inhaltlich funktionierende und zwischenmenschlich akzeptable Zusammenarbeit zwischen Politik und Verwaltung ist eine wichtige Voraussetzung für eine effiziente Arbeit der Verwaltung. Ein solches Gelingen der Zusammenarbeit ist von der Ausgangssituation her nicht einfach. Die natürliche und notwendige Konkurrenz der Parteien fördert inhaltliche und damit auch persönliche Spannungen und Konflikte. Die zeitliche Kapazität der politischen Vertreter zur Beschäftigung mit den komplexen Entscheidungsthemen ist begrenzt. Vor dem Hintergrund der knappen Personalressourcen sieht sich die Verwaltung häufig unter starkem Arbeits- und Leistungsdruck. All dies u.a.m. führt häufig zu einer „Kultur des Misstrauens“, die für Qualität und Klima der gegenseitigen Zusammenarbeit nicht förderlich ist.

## ZIEL DES WORKSHOPS

Trotz dieser Rahmenbedingungen zu einer Optimierung der Zusammenarbeit zwischen Politik und Verwaltung beitragen. Informationsfluss, Entscheidungsabläufe, Kommunikationsstil u.a. sollen gemeinsam analysiert und Spielregeln für den zukünftigen Umgang miteinander vereinbart werden.

## INHALTSÜBERSICHT

- Rollenverständnis von Politik und Verwaltung in der Verwaltungssteuerung
- Gemeinsame Ziele als Grundlage der Verwaltungssteuerung
- Abgrenzung von Entscheidungskompetenzen auf Projekt- und Maßnahmenebene
- Ursachenfaktoren für Spannungen und Konflikte in der Zusammenarbeit
- Maßnahmen zur Verbesserung der gegenseitigen Information und Entscheidungsfindung
- Kommunikationsstil und Kommunikationsklima
- Verabschiedung eines Spielregel- und Maßnahmenkataloges zur Optimierung der Zusammenarbeit