



institut
dr. müller köln

THEMENÜBERSICHT

FÜHRUNG

FÜHRUNGSKRÄFTE



LEITEN – STEUERN – FÜHREN

Seminar für leitende Führungskräfte

WURUM ES GEHT

Die leitenden Führungskräfte der öffentlichen Verwaltung suchen im Spannungsverhältnis zwischen politischen Vorgaben, den in ihrem Aufgabenbereich liegenden zu erfüllenden Aufgaben, den Erwartungen und Ansprüchen der Mitarbeitenden und den restriktiven finanziellen Rahmenbedingungen nach einer Optimierung ihrer persönlichen Führungs- und Managementstrategie. Was sind die strategischen Ziele für die Entwicklung der Verwaltung im eigenen Organisationsbereich? Wie lassen sich diese Ziele bei den Mitarbeitenden zur Akzeptanz bringen? Wie kann die Selbststeuerung der nachgeordneten Organisationsbereiche mit Blick auf die eigenen strategischen Ziele erhöht werden? Wie lässt sich dem Stimmungstief angesichts der finanziellen Restriktionen begegnen?

ZIEL DES SEMINARS

Diesen und weiteren Fragen nachgehen und Anregungen und Impulse für eine Standortbestimmung der Führungs- und Managementstrategie geben. Bezogen auf die schrittweise im Seminar diskutierten Managementinstrumente können die Teilnehmenden eine gezielte Evaluation ihres persönlichen Managementstils vornehmen.

INHALTSÜBERSICHT

- Die Rolle leitender Führungskräfte in einer veränderten öffentlichen Verwaltung
- Steuerung als Prozess der Selbstorganisation mit Blick auf Ziele
- Vision und Leitbild – Ziele und Zielplanung
- Organisation von Identifikationsprozessen mit Leitbild und Zielen
- Motivation und Motivierung – Umgang mit negativen Stimmungen
- Das mittlere Management für die Verwaltungsentwicklung aktivieren
- Information und Informationsmanagement
- Geschäftsprozessoptimierung
- Führungskommunikation und Konfliktmanagement



1960

GEGRÜNDET



800+

INSTITUTIONEN



20.000+

SEMINARE

Institut Dr. Müller Köln

Anna-Schneider-Steig 10 · 50678 Köln

0221 / 29249060 · institut@udmk.de · www.udmk.de